

成功搶佔從內地流失相當訂單 港商早着先鞭 東盟設廠危轉機

中美貿易關係持續緊張，美國周二宣布擴大對華產品加碼徵稅範圍，令不少中小型廠家叫苦連天。然而，有人歡喜有人愁，正當中小企為此頭痛不已之際，部分獨具慧眼，早已在東盟等地設廠的港商，不但成功化解貿易戰的威脅，甚至化危為機，搶佔了從內地流失的相當訂單。



商界應戰系列廠商篇

大公報記者 李永青

全球第五大、柬埔寨最大及中國第二大的非皮革手袋OEM製造商——華新手袋(02683)，在內地及柬埔寨均設有廠房，而柬埔寨工廠佔總產能約七成，未來將逐步增至85%至90%，以應付需求。

談及中美貿易戰的影響，華新手袋主席馬慶文坦言，貿易戰不但未對集團造成影響，反而令集團獲得更多商機，因為多國已對柬埔寨出口實際免關稅或稅務優惠。以美國為例，於2016年年中擴大普及特惠稅制度，對柬埔寨出口至美國的旅行物品（例如手袋）免徵關稅，而柬埔寨向歐盟成員國出口的所有商品（武器及彈藥除外），更享有免繳關稅及免配額待遇；日本更早於1971年批准普及特惠稅制度計劃，從柬埔寨出口的商品，享有日本的優惠關稅待遇，加上柬埔寨的勞工成本較中國內地而言，相對較低，有助提升集團的價格競爭力。

東莞工資是柬埔寨三倍

至於東莞工廠，則為柬埔寨工廠提供採購支援，以便向內地供應商採購原材料，維持雙方穩定的優質原材料供應。

馬慶文表示，柬埔寨工人的技術已達到內地工人的八成，但內地廠房仍要面對工人不足、工資上漲的影響，現時其東莞廠房員工的工資是柬埔寨的三倍。他透露，近期多了北美公司洽談代工生

可承接不少由內地流出的訂單。

約五年前在孟加拉設廠的飛達帽業(01100)，其副主席兼董事總經理顏寶鈴表示，近期收到不少美國客戶要求把訂單轉到孟加拉生產，現時孟加拉的產能佔整體產能約75%，因此貿易戰對集團影響有限。不過，她擔心在內地設廠同業的情況，「美國向2000億美元中國貨品加徵關稅，做鞋做服裝好多人死」。

廠商數年前已開始遷廠

顏寶鈴又稱，由於看好孟加拉工廠的潛力，集團正積極推進孟加拉二期廠房的建設，期望明年中竣工，明年開始陸續投產，屆時當地產能會翻倍，現時廠房每月產能為300萬至350萬件帽件。她指出，二期廠房項目總投資為1億元，上半年已投入4700萬元，而廠房將引入自動化生產，同時增聘人手，預期廠房員工數目將由現時4000人增至8000人。

天虹紡織(02678)主席洪天祝表示，近期已注意到國際買家對中國採購存在顧慮，集團亦有措施應對貿易戰，包括早前收購擁有美國及墨西哥客群的紡織品銷售公司，將有助帶動集團在越南及尼加拉瓜生產線的產品銷售，冀利用海外銷售及海外生產迴避貿易戰風險。

他指出，數年前，內地已有製造商往其他地方轉移，貿易戰只是加速了轉



▲港商近年陸續在東盟設廠房。圖為位處緬甸的廠房

商會及企業看貿易戰

香港中小型企業總商會會長巢國明

若美國落實對5000億美元中國貨徵關稅，料今年香港出口增幅將由5%至6%降到1%至3%，明年更可能負增長，甚至拖累香港整體經濟。



香港工業總會主席郭振華

預計模具及塑膠製品、醫療輔助檢測工具設備、自動化工業設備受影響較大，已有廠商表示有機會裁員。



華新手袋主席馬慶文

貿易戰不但未對集團造成影響，反而令集團獲得更多商



擴大內銷比例
大公報整理

與買家商討
如何分擔額外
稅款

長遠而言，
考慮在內地以
外設廠

港製造商 應對貿易戰策略



商會籲港商拓新興市場

【大公報訊】記者李永青報道：中國內地及美國均是香港重要的貿易夥伴，美國掀起貿易戰，香港必然受到嚴重打擊。香港中小型企業總商會會長巢國明建議，特區政府密切留意形勢發展之餘，應關注本港企業是否有訂單流失，及協助企業積極拓展東南亞、「一帶一路」沿線等新興市場，提供應急財務支持，協助港商渡過難關。同時，國家推動粵港澳大灣區建設，特區政府應積極配合及支持，協助港商拓寬發展腹地及

低收費，同時減低港商參加該局展覽的費用，「貿發局舉辦的展覽能吸引很多國際客戶，有助增加新客戶，只可惜展覽收費過高，令很多中小企卻步，或只能租用一個展位，現在爆發中美貿易戰，貿發局不應見死不救，應立即減價，才能真正幫到中小企。」

香港工業總會主席郭振華則表示，該會近期調查顯示，模具及塑膠製品、醫療輔助檢測工具設備、自動化工業設備受中美貿易戰影響較大，個別行業所

1 把訂單外判
至內地以外的
企業生產

2 開拓新興市
場，減低對美
國依賴

3

4

5

全球第五大、柬埔寨最大及中國第二大的非皮革手袋OEM製造商——華新手袋(02683)，在內地及柬埔寨均設有廠房，而柬埔寨工廠佔總產能約七成，未來將逐步增至85%至90%，以應付需求。

談及中美貿易戰的影響，華新手袋主席馬慶文坦言，貿易戰不但未對集團造成影響，反而令集團獲得更多商機，因為多國已對柬埔寨出口實際免關稅或稅務優惠。以美國為例，於2016年年中擴大普及特惠稅制度，對柬埔寨出口至美國的旅行物品（例如手袋）免徵關稅，而柬埔寨向歐盟成員國出口的所有商品（武器及彈藥除外），更享有免繳關稅及免配額待遇；日本更早於1971年批准普及特惠稅制度計劃，從柬埔寨出口的商品，享有日本的優惠關稅待遇，加上柬埔寨的勞工成本較中國內地而言，相對較低，有助提升集團的價格競爭力。

東莞工資是柬埔寨三倍

至於東莞工廠，則為柬埔寨工廠提供採購支援，以便向內地供應商採購原材料，維持雙方穩定的優質原材料供應。

馬慶文表示，柬埔寨工人的技術已達到內地工人的八成，但內地廠房仍要面對工人不足、工資上漲的影響，現時其東莞廠房員工的工資是柬埔寨的三倍。他透露，近期多了北美公司洽談代工生意，主要相中集團在柬埔寨設有廠房。

分析指出，自中美爆發貿易戰以來，不少美國買家已要求將產品轉至中國以外地區生產，以免受關稅的影響，若未來貿易戰進一步擴大，像華新手袋這類在海外有廠的公司將更受買家垂青，料



◀ 近年，內地廠房面對工人不足、工資上漲的問題

可承接不少由內地流出的訂單。

約五年前在孟加拉設廠的飛達帽業(01100)，其副主席兼董事總經理顏寶鈴表示，近期收到不少美國客戶要求把訂單轉到孟加拉生產，現時孟加拉的產能佔整體產能約75%，因此貿易戰對集團影響有限。不過，她擔心在內地設廠同業的情況，「美國向2000億美元中國貨品加徵關稅，做鞋做服裝好多人死」。

廠商數年前已開始遷廠

顏寶鈴又稱，由於看好孟加拉工廠的潛力，集團正積極推進孟加拉二期廠房的建設，期望明年中竣工，明年開始陸續投產，屆時當地產能會翻倍，現時廠房每月產能為300萬至350萬件帽件。她指出，二期廠房項目總投資為1億元，上半年已投入4700萬元，而廠房將引入自動化生產，同時增聘人手，預期廠房員工數目將由現時4000人增至8000人。

天虹紡織(02678)主席洪天祝表示，近期已注意到國際買家對中國採購存在顧慮，集團亦有措施應對貿易戰，包括早前收購擁有美國及墨西哥客群的紡織品銷售公司，將有助帶動集團在越南及尼加拉瓜生產線的產品銷售，冀利用海外銷售及海外生產迴避貿易戰風險。

他指出，數年前，內地已有製造商往其他地方轉移，貿易戰只是加速了轉移，目前集團由內地出口至美國的服裝暫時未受到影響，但客觀而言將會令一些大品牌在內地採購方面存在顧慮。至於天虹紡織，早已將部分生產線轉往越南、柬埔寨等，相信已降低美國向中國服裝品徵關稅風險。



▲ 港商近年陸續在東盟設廠房。圖為位處緬甸的廠房

商會及企業看貿易戰

香港中小型企業總商會會長巢國明

若美國落實對5000億美元中國貨徵關稅，料今年香港出口增幅將由5%至6%降到1%至3%，明年更可能負增長，甚至拖累香港整體經濟。



擴大內銷比例
大公報整理

香港工業總會主席郭振華

預計模具及塑膠製品、醫療輔助檢測工具設備、自動化工業設備受影響較大，已有廠商表示有機會裁員。



華新手袋主席馬慶文

貿易戰不但未對集團造成影響，反而令集團獲得更多商機，因為多國已對柬埔寨出口實際減免關稅或稅務優惠，集團收到不少訂單查詢。



天虹紡織主席洪天祝

早前收購擁有美國及墨西哥客群的紡織品銷售公司，有助帶動集團在越南及尼加拉瓜生產線的產品銷售，冀利用海外銷售及海外生產迴避貿易戰風險。



飛達帽業副主席兼董事總經理顏寶鈴

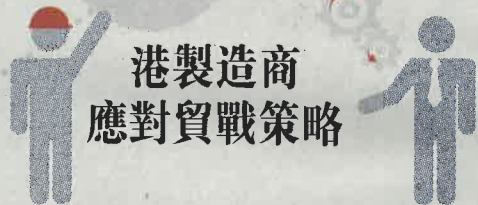
近期收到不少美國客要求把訂單轉到孟加拉生產，未來會擴充孟加拉廠房產能，以應付需求。



開拓新興市場，減低對美國依賴

長遠而言，考慮在內地以外設廠

與買家商討如何分擔額外稅款



港製造商
應對貿易戰策略

商會籲港商拓新興市場

【大公報訊】記者李永青報道：中國內地及美國均是香港重要的貿易夥伴，美國掀起貿易戰，香港必然受到嚴重打擊。香港中小型企業總商會會長巢國明建議，特區政府密切留意形勢發展之餘，應關注本港企業是否有訂單流失，及協助企業積極拓展東南亞、「一帶一路」沿線等新興市場，提供應急財務支持，協助港商渡過難關。同時，國家推動粵港澳大灣區建設，特區政府應積極配合及支持，協助港商拓寬發展腹地及把握國家發展的千載機遇。

巢國明表示，該會調查顯示，近四成港商透露，有客戶擔憂美國徵稅而取消訂單或延遲付運，另有四成客戶延遲採購或減少採購額，且逾五成客戶不願承擔關稅。該會指出，美國為香港主要出口市場，加上仍有逾萬港企在內地設廠或投資，若美國落實對5000億美元中國貨徵關稅，料今年出口增幅將由5%至6%降到1%至3%，明年更可能負增長，甚至拖累香港整體經濟。

下半年港出口或受拖累

巢國明預料，今年下半年香港出口將受拖累，可能出現零增長或輕微負增長。面對當前困局，他建議貿發局舉辦內地和東盟的考察團次數應增加，且降

低收費，同時減低港商參加該局展覽的費用，「貿發局舉辦的展覽能吸引很多國際客戶，有助增加新客戶，只可惜展覽收費過高，令很多中小企卻步，或只能租用一個展位，現在爆發中美貿易戰，貿發局不應見死不救，應立即減價，才能真正幫到中小企。」

香港工業總會主席郭振華則表示，該會近期調查顯示，模具及塑膠製品、醫療輔助檢測工具設備、自動化工業設備受中美貿易戰影響較大，個別行業所受的影響佔產能20%，有廠商更表示有機會裁員。他認為，貿易戰對香港中小企影響不一，視乎產業類型，未來若中國對美國實施報復性關稅，將會令廠商入口原材料成本增加。



▲ 商會希望貿發局協助企業渡過難關