

與中國關係改善 鄰近東盟國家 菲擴大基建 港企逢投資機遇

為了響應國家「一帶一路」倡議，內地及香港的企業積極物色沿線國家的投資機會，鄰近東盟國家成為優先考慮的市場。貿發局早前率領由香港及上海企業組成的代表團，前往菲律賓馬尼拉作商貿考察。菲律賓總統杜特爾特上任後，以改善國家基礎設施為重點政策，同時修補與中國的關係；中菲關係改善後，當地建成為中國企業的潛在投資機會；惟當地對外商投資仍存在限制，故專家建議，內地及香港企業前往投資前，應平衡機遇與風險。

大公報記者陳詠賢菲律賓報道

菲律賓總統杜特爾特大力推行「Build, Build, Build」計劃，希望藉基建項目提升經濟產能，創造更多就業機會，從而提高國民收入。目前，菲律賓基建落後於其他東南亞國家，尤其是地區之間的交通缺乏連接，塞車問題困擾全國。杜特爾特對基建投資進取，目標是至2022年，基建預算佔GDP的比率由原來約5%提升至7%。根據滙豐的研究數據，菲律賓的基建資金需求達1710億美元。

馬拉維重建工程予中資

礙於過去中菲關係欠佳，內地及香港企業在當地投資活動較少。菲律賓自1995年起發展經濟特區，根據菲律賓經濟區管理局資料，目前全國共有366個經濟區，去年投資金額達2357億菲律賓披索（約360.7億港元）。多年來，主要投資來自日資企業，佔27.8%；其次為菲律賓本地企業，佔22.8%。現時合共有4147家企業在經濟區營運，當中僅75家為港資企業，主要從事製造業及IT服務業。

另一方面，杜特爾特大力改善與中國的外交關係，他上月訪問香港時，更就2010年馬尼拉人質事件作正式道歉，顯示出對促進中菲關係的誠意。中菲關係改善後，在「一帶一路」倡議下，內地及香港企業開始留意在菲律賓的投資機會，預期未來將有更多中國企業參與當地的基建投資。上月菲律賓政府公布，馬拉維的重建工程項目將由中國及菲律賓企業合作。

索（約75.6億港元）。

港商不熟悉當地法規

除基建外，菲律賓在製造業及IT服務業方面亦有優勢。貿發局主席羅康瑞表示，菲律賓人口平均年齡為23.5歲，在東盟國家中較年輕，而且英語能力強，管理及溝通上較容易，認為港商可考慮在當地發展製造業。但他亦認同，港企在東盟國家的投資起步較遲，相較於區內投資已久的日韓企業，港企爭取好項目的難度較大，建議港商在東盟國家投資時，要適當優待當地合作夥伴，「唔好畀住擺晒全部好嘢，要畀人哋都有得賺。」

香港中華總商會會長蔡冠深表示，過去由於中國與菲律賓政府關係欠佳，以及菲律賓曾發生多宗綁架華商事件，再加上馬尼拉人質事件，中國企業一般較抗拒往菲律賓投資。但自從杜特爾特上任後，着力修補與中國的關係，蔡冠深認為，在中菲關係改善後，內地及香港企業亦開始審視當地投資商機，但因仍不熟悉相關法規，目前港商的參與仍較少。他直言：「港商在菲律賓投資，目前仍較少。」



◀菲律賓人口年輕化

▲菲律賓的製造業在東盟具優勢

◀菲律賓基建落後其他東南亞國家，塞車問題困擾全國

菲律賓與其他東盟國比較

國家	經濟增長 (2012年至2015年)	人口	年齡中位數 (歲)
菲律賓	6.63%	1.00億	23.5
新加坡	3.57%	546.97萬	33.8
泰國	3.67%	6772.59萬	36.2
馬來西亞	5.40%	2990.19萬	27.7
印尼	5.53%	2.54億	29.2
越南	5.53%	9073.00萬	29.2

資料來源：菲律賓經濟特區管理局 (PEZA)

菲律賓投資資金來源 (1995年至2017年)

公共建設修例 放寬外商持股

【大公報訊】有見基建項目所需資金缺口龐大，菲律賓政府近年積極開放私營企業在基建項目上的投資限制，以及鼓勵外商參與當地投資。菲律賓公私營合作中心總監 Jeffrey Manalo (見圖) 表示，目前籌建中的國家級PPP項目有16個，當中約3至4個有外商參與，包括印度、韓國企業。

在開放外商參與方面，由於當地法例規定，若投資涉及公共設備項目，外商須遵守「60-40守則」，即外商須與當地企業合

Jeffrey Manalo表示，為鼓勵外商投資，近期政府提出修正法案，對公共設備項目作重新定義，未來部分項目，如交通設備等將不視為公共設備，外商將可以全資擁有方式投資。

他表示，菲律賓現計劃修訂PPP項目的相關法案，包括統一PPP項目的投資模式，對外公布政府的優先發展項目清單，以鼓勵私營企業及外商作自願性投標；現時地方政府無法審批3億菲律賓披索（約4555.7萬港元）以上的項目，修正案通過

馬拉維重建工程予中資

礙於過去中菲關係欠佳，內地及香港企業在當地投資活動較少。菲律賓自1995年起發展經濟特區，根據菲律賓經濟區管理局資料，目前全國共有366個經濟區，去年投資金額達2357億菲律賓披索（約360.7億港元）。多年來，主要投資來自日資企業，佔27.8%；其次為菲律賓本地企業，佔22.8%。現時合共有4147家企業在經濟區營運，當中僅75家為港資企業，主要從事製造業及IT服務業。

另一方面，杜特爾特大力改善與中國的外交關係，他上月訪問香港時，更就2010年馬尼拉人質事件作正式道歉，顯示出對促進中菲關係的誠意。中菲關係改善後，在「一帶一路」倡議下，內地及香港企業開始留意在菲律賓的投資機會，預期未來將有更多中國企業參與當地的基建投資。上月菲律賓政府公布，馬拉維的重建工程項目將批予中國及菲律賓合資企業，該城早前受武裝衝突而嚴重損毀，據知整個重建計劃所需資金高達498億菲律賓披

為港商可考慮在當地發展製造業。但他亦認同，港企在東盟國家的投資起步較遲，相較於區內投資已久的日韓企業，港企爭取好項目的難度較大，建議港商在東盟國家投資時，要適當優待當地合作夥伴，「唔好諗住攞晒全部好嘢，要畀人哋都有得賺。」

香港中華總商會會長蔡冠深表示，過去由於中國與菲律賓政府關係欠佳，以及菲律賓曾發生多宗綁架華商事件，再加上馬尼拉人質事件，中國企業一般較抗拒往菲律賓投資。但自從杜特爾特上任後，着力修補與中國的關係，蔡冠深認為，在中菲關係改善後，內地及香港企業亦開始審視當地投資商機，但因仍不熟悉相關法規，目前港商的參與仍較少。他直言：「商會會員在菲律賓捐錢還多過做生意，怕的是投資反而惹麻煩。」

首富長女教路 港式美食有市場

【大公報訊】中國提出「一帶一路」倡議，加大在東盟及其他沿線國家的基建投資，菲律賓當地企業相信，相關投資能夠促進當地營商環境。菲律賓首富施至成長女施蒂絲（Teresita Sy-Coson）（見圖），為家族旗下集團SMI Investments副董事長，她說，菲律賓國土包括多個島嶼，國內連接不同地區的交通缺乏，有礙當地營商，集團在菲律賓的主要業務為零售商場及電商，要面對人流及物流上的問題。她認為，「一帶一路」投資可望加快當地的交通基建落成，零售業將可因遊客增加而受惠，貨物運送亦會更便利。

施蒂絲看好菲律賓本地市場，她解釋，主要因當地經濟增長表現良好，當地人口購買力正提升，本地消費市場具增長機會，集團暫不急於發展其他海外市場；集團亦於中國投資商場，目前在中國營運七個商場。

對於中國企業在菲律賓的投資機會，她表示，早間已在當地投資的外商，如日本及新加坡企業，對當地市場有充分理解，但中國企業現時仍處於考察或研究階段，對當地市場不太了解。她認為，杜特爾特政府歡迎中資投資，本地企業亦不抗拒與中資合作，但關鍵在於，中資投資步伐會否加快。

曾多次來港的施蒂絲表示，對香港美食有深刻印象，港人若要到當地投資，首選應為飲食業，在當地經營香港餐飲，成功立竿見影。但她提醒，當地不同地方政府有不同法規，外商投資前要先了解清楚。



好處

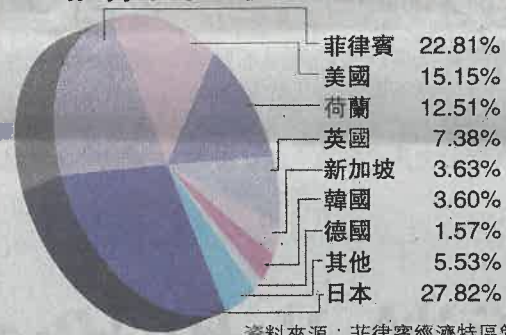
- 經濟發展迅速，2017年經濟增長達6.7%
- 人口年輕而龐大、購買力正在提升
- 國民英語水平高
- 國家政策向外商開放基建項目投資

風險

- 若投資涉及公共設備，外商在股權上只可佔40%，無法主導投資
- 國內地方政府的監管法則不統一
- 項目在諮詢過程上可受多方質疑，計劃難執行

（大公報製表）

菲律賓投資資金來源 (1995年至2017年)



資料來源：菲律賓經濟特區管理局（PEZA）

菲律賓與其他東盟國比較

國家	經濟增長 (2012年至2015年)	人口	年齡中位數 (歲)
菲律賓	6.63%	1.00億	23.5
新加坡	3.57%	546.97萬	33.8
泰國	3.67%	6772.59萬	36.2
馬來西亞	5.40%	2990.19萬	27.7
印尼	5.53%	2.54億	29.2
越南	5.53%	9073.00萬	29.2

資料來源：菲律賓經濟特區管理局（PEZA）

◀ 菲律賓人口年輕化

公共建設修例 放寬外商持股

【大公報訊】有見基建項目所需資金缺口龐大，菲律賓政府近年積極開放私營企業在基建項目上的投資限制，以及鼓勵外商參與當地投資。菲律賓公私營合作中心總監 Jeffrey Manalo（見圖）表示，目前籌建中的國家級PPP項目有16個，當中約3至4個有外商參與，包括印度、韓國企業。

在開放外商參與方面，由於當地法例規定，若投資涉及公共設備項目，外商須遵守「60-40守則」，即外商須與當地企業合夥投資，並只可佔40%股權。相關限制令外商無法取得主導權，亦降低外商的參與意欲。

Jeffrey Manalo表示，為鼓勵外商投資，近期政府提出修正法案，對公共設備項目作重新定義，未來部分項目，如交通設備等將不視為公共設備，外商將可以全資擁有方式投資。

他表示，菲律賓現計劃修訂PPP項目的相關法案，包括統一PPP項目的投資模式，對外公布政府的優先發展項目清單，以鼓勵私營企業及外商作自願性投標；現時地方政府無法審批3億菲律賓披索（約4555.7萬港元）以上的項目，修正案通過後，限制將提高至50億披索，讓地方政府可更快批出項目，以上修訂有望加快更多基建項目落成，預期法案可在明年通過。

港企投得新馬尼拉灣項目

【大公報訊】本地建築師樓「hpa何設計」於2016年投得「新馬尼拉灣國際社區」項目的總統籌工程，該公司副董事總經理何力治（見圖）表示，項目為建設智慧及生態城市，佔地407公頃，將興建住宅、文娛及商廈等多項配套；項目啓動至今約一年多，但目前仍處於前期準備階段，因工程動工前需進行公眾諮詢，亦需取得多項審批文件。他說，項目已取得相關審批，計劃於七月就填海工程作招標，最快今年底動工填海，整個建造工程需時15至20年。

何力治表示，該項目由馬尼拉市政

府發起，菲律賓UAA建明集團負責，而UAA建明為菲律賓建明集團及新世界（00017）家族旗下的周大福企業所組成的合資公司。

因項目所需資金龐大，涉及多項工程，地方政府須吸引私營企業及外商參與，如UAA建明會負責填海及其他建造費用，填海所得土地將有55%歸於UAA建明，而政府則擁有45%。

他透露，當地基建工程進行公眾諮詢時，也會受多方人士挑戰，落成時較前期規劃時大打折扣，但就是次項目，馬尼拉市政府已承諾為外商提供稅務優惠等利好政策，期望有足夠資金完成既有設計。

